

**Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Potworowie.**

1. Wprowadzenie
2. Analiza wskaźnikowa
3. Ocena punktów
4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowa na lata 2020-2021 /wskaźnikowa i punktowa/
5. Założenia
6. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową
7. Reforma służby zdrowia
8. Kadra medyczna
9. Baza pacjentów
10. Podsumowanie
11. Bilans za 2019 r./struktura aktywów i pasywów oraz r-k strat i zysków

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
26-414 Potworów, ul. Lipowa 30
Tel. 48/671 30 10, fax 48/671 30 62
Reg. 670909148 NIP 799-174-13-26

DYREKTOR
SP ZOZ Potworów

lek. med. Artur Grabowski

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Potworowie za 2019 rok.

1. Wprowadzenie

SPZOZ 26-414 Potworów , ul Lipowa30

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Potworowie prowadzi działalność na podstawie Uchwały Rady Społecznej z dn. 4 listopada 1998 rok/ przekształcenie Gminnego Ośrodka Zdrowia na SPZOZ/. Został wpisany do Rejestru Podmiotów Leczniczych przez Wojewodę Radomskiego pod numerem rejestracyjnym 0094/0001 w dniu 5 stycznia 1998 roku/obecny numer w księdze rejestrowej 000000007239/ oraz do Krajowego Rejestru Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sądzie Dla M.ST. Warszawy w Warszawie XIV WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO. POD NUMEREM KRS:000245885. REGON – 670909148. NIP - 700-174-13-26.

Przedmiot działalności i cel działania SPZOZ w Potworowie określa Statut Jednostki.

Przedmiotem działalności statutowej „Podmiotu Leczniczego” jest zapewnienie ludności zamieszkałej na terenie gminy Potworów opieki zdrowotnej z uwzględnieniem praw pacjenta określonych w Karcie Pacjenta

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Potworowie w roku 2019 prowadził usługi w zakresie:

- a) podstawowej opieki zdrowotnej dla osób ubezpieczonych w Narodowym Funduszu Zdrowia, którzy złożyli deklarację do lekarza POZ i pielęgniarki zatrudnionych w SPZOZ.
- b) higieny szkolnej dla wszystkich uczniów uczących się w szkołach gminnych
- c) poradnia ginekologiczna/ świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii/

SPZOZ w Potworowie nie posiada własnych gruntów ani budynków , działalność medyczna prowadzona jest w budynku, użyczonym przez podmiot tworzący – Gminę Potworów. /umowa użyczenia - na czas nieokreślony //

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Potworowie przygotowany został na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2019 i zawiera:

- 1.1 . analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej za 2019 rok – bilans oraz w oparciu o wskaźniki RMZ z dnia 12 kwietnia 2017 r poz 832/
- 1.2 . prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.
- 1.3 .informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację jednostki.

Raport przygotowano zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej.

2 Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2019 rok

2.1 . Wskaźniki zyskowności

Wskaźnik zyskowności określa zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności.

1. Wskaźnik zyskowności/netto /

Wskaźnik	Wartość /%/	Ocena punktowa
- zyskowności netto	0,000009	3
-zyskowności działalności operacyjnej	0,000009	3
-zyskowności aktywów	0,00003	3
Razem punktów		9

Wskaźnik zyskowności netto dla SPZOZ w Potworowie wynosił 0.000009% i mieścił się w przedziale od 0.0% do 2.0% z oceną 3.Obrazuje to, że nie ma straty za 2019 rok

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej dla SPZOZ w Potworowie wynosił 0,000009 % i mieścił się w przedziale od 0,0% do 2.0% z oceną 3. Określa procentową efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów dla SPZOZ w Potworowie wynosił 0,00003% i mieścił się w przedziale wartości od 0,00% do 2% z oceną 3. .

2.2. Wskaźnik płynności.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych Zobowiązań krótkoterminowych , jeżeli poziom wskaźników obniża się to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są

zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, , takimi jak zapasy , należności lub środki finansowe.

WSKAŹNIK	WARTOŚĆ	OCENA PUNKTOWA
- bieżącej płynności	37,90	10
- szybkiej płynności	37,90	10
R A Z E M	-----	20

- **Wskaźnik bieżącej płynności** dla SPZOOZ w Potworowie wynosi 37,90 i mieści się w przedziale wartości powyżej 3,00 z oceną 10. Określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźnik szybkiej płynności dla SPZOOZ w Potworowie wynosił 37,90 i mieści się w przedziale powyżej 2,50 z oceną 10. Wskaźnik określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych - krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

2.3. Wskaźniki efektywności

WSKAŹNIK	WARTOŚĆ [DNI]	OCENA PUNKTOWA
- rotacji należności (w dniach)	30	3
- rotacja zobowiązań [w dniach]	2	7
	Razem punktów	10

Wskaźnik rotacji należności dla SPZOOZ w Potworowie kształtował się w roku 2019 na poziomie 30 dni i mieścił się w przedziale poniżej 45 dni z oceną 3. Wskaźnik określa długość oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi . Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma problemów ze ściągalsnością należności co daje możliwość terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań dla SPZOOZ w Potworowie kształtował się w roku 2019 na poziomie 2 dni i mieścił się w przedziale wartości do 60 dni z oceną 7. Wskaźnik określa czas jaki potrzebuje podmiot do spłaty swoich zobowiązań krótkoterminowych. Niski wskaźnik oznacza, że podmiot nie ma trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań.

2.4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA.

WSKAŹNIK	WARTOŚĆ	OCENA PUNKTOWA
- zadłużenia aktywów /%/	0,02	10
- wypłacalności	0,02	10
RAZEM	-----	20

Wskaźnik zadłużenia aktywów dla SPZOZ w Potworowie kształtował się na poziomie 0,02% i mieścił się w przedziale wartości poniżej 40% z oceną 10. Wskaźnik informuje o stopniu finansowania kapitałami obcymi. Niski wskaźnik oznacza, iż aktywa w bardzo małym procesie finansowane były kapitałem obcym.

Wskaźnik wypłacalności dla SPZOZ w Potworowie w 2019 roku wynosił 0,02 i mieścił się w przedziale od 0,00 do 0,50 z oceną 10. Wskaźnik określa jaka wielkość fundusz obcych przypada na jednostkę funduszu własnego. Niska wartość wskaźnika oznacza wypłacalność podmiotu.

2.5. OCENA PUNKTOWA // TABELA PODSUMUJUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ.//

GRUPA	WSKAŹNIK	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA
WSKAŹNIKI ZYSKOWOŚCI	-wskaźnik zyskowności netto/%/	0,0000009	3
	-wskaźnik działalności operacyjnej	0,0000009	3
	- wskaźnik zyskowności aktywów	0.000003	3
WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI	- bieżącej płynności	37,90	10
	- szybkiej płynności	37,90	10
WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI	- rotacji należności	30 dni	3
	- rotacji zobowiązań	2 dni	7
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA	- zadłużenia aktywów	0,02%	10
	- wypłacalności	0,02 %	10
	RAZEM PUNKTÓW		59

3. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.

Rok 2020

GRUPA	WSKAŹNIK	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA
Wskaźniki Zyskowności	- zyskowności netto	0,01	3
	- zyskowności działalności operacyjnej	0,01	3
	- zyskowności aktywów	0,01	3
	-		
WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	- bieżącej płynności	35,0	10
	- szybkiej płynności	35,0	10
WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI	- rotacji należności	30	3
	- rotacji zobowiązań	2	7
WSKAŹNIK ZADŁŻENIA	- zadłużenia aktywów	0,02	10
	- wypłacalności	0,02	10
	R A Z E M		59

R O K 2021 – PROGNOZA

GRUPA	WSKAŹNIK	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA
Wskaźniki Zyskowności	- Zyskowności netto	0,01	3
	- zyskowności działalności oper	0,01	3
	- zyskowności aktywów.	0,01	3
Wskaźniki Płynności	- bieżącej płynności	35,0	10
	- szybkiej płynności	35,0	10
Wskaźniki Efektywności	- rotacji należności	30	3
	- rotacji zobowiązań	2	7
Wskaźnik zadłużenia	- zadłużenia aktywów	0,02	10
	- wypłacalności	0,02	10
	R A Z E M		59

ROK 2022 PROGNOZA

GRUPA	WSKAŹNIK	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA
Wskaźniki Zyskowności	- zyskowności netto	0,01	3
	- zyskowności działalności operacyjnej	0,01	3
	- zyskowności aktywów	0,01	3
Wskaźniki Płynności	- Bieżącej płynności	35,0	10
	- szybkiej płynności	35,0	10
Wskaźniki Efektywności	- rotacji należności	30	3
	- rotacji zobowiązań	2	7
Wskaźniki Zadłużenia	-zadłużenia aktywów	0,02	10
	- wypłacalności	0,02	10
	R A Z E M		59

Założenia.

Wskaźnik zyskowności – odwzorowuje stan wyniku finansowego w stosunku do przychodów i średniego stanu aktywów. Wynik finansowy za rok 2019 jest bardzo niski/prawie zerowy/.W perspektywie trzech kolejnych lat powinien być nieco wyższy .Wpływ na zbyt niski zysk będą miały głównie zwiększone nakłady na wynagrodzenia ,nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne, oraz usługi obce / badania laboratoryjne ,środki czystości, energia elektryczna, i inne. W SPZOZ została wprowadzona dokumentacja elektroniczna ,która jest poważnym przedsięwzięciem dla podmiotu i wymaga dużego nakładu czasu i nakładów finansowych./ zakup programów i inne/ Przychody z tytułu sprzedaży podstawowej uzależnione są od wysokości kontraktów podpisanych z NFZ .Umowy i stawki są długo terminowe i nie ulegają znacznym zmianom.

Wskaźnik płynności – stan aktywów obrotowych powinien pozostać na obecnym poziomie, również nie jest planowane znaczne zwiększenie należności krótkoterminowych. Na wskaźnik największy wpływ będzie miał wpływ poziom zobowiązań, a te planowane są na tym samym poziomie jak dotychczas.

Wskaźnik efektywności – główne przychody SPZOZ w Potworowie związane są z podpisanymi umowami z NFZ , zakładając dochowania terminowości w sprawozdaniach świadczonych umów , wskaźnik powinien zostać na obecnym poziomie

Wskaźnik zadłużenia – SPZOZ w Potworowie nie planuje w najbliższych latach opierania swojej działalności na kapitale obcym. Stan aktywów oraz kapitału własnego powinien wzmocnić wskaźnik.

4. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

4.1. Kontraktowanie NFZ

SPZOZ w Potworowie swoją działalność podstawową opiera na realizacji kontraktów z Mazowieckim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia w Warszawie,. Na dzień 31.12. 2019 r zostały podpisane umowy w zakresie POZ oraz umowa w zakresie specjalistki tj Ginekologiczno- Położnicza. Umowy /aneksy/ obowiązują do 31.2020 r. Realizacja umowy z Funduszem gwarantuje środki na działalność bieżącą . Ich wysokość uzależniona jest od ilości aktywnych deklaracji (w poz. do lekarz poz. , pielęgniarki i pielęgniarki szkolnej) oraz wysokości podpisanego kontraktu i ilości udzielonych świadczeń/ /punkty/ w przypadku poradni specjalistycznej .

Podpisane umowy, choć gwarantują stałe płatności, bazują na z góry ustalonych stawkach finansowych za punkt rozliczeniowy i w trakcie umowy nie zmieniają się. W przypadku umowy 5-cioletniej /np. poradni ginekologiczno-położniczej/ otrzymywane środki będą stałe i z roku na rok w coraz mniejszym stopniu zapewnią samofinansowanie się poradni K.

4.2. Zmiany prawne. Reforma służby zdrowia.

Na ustalenie poziomu kosztów osobowych, a to one są głównym składnikiem kosztów , wpływ mają wprowadzone przepisy precyzujące poziom płac i warunków pracy personelu medycznego i pozamedycznego, a mianowicie:

- ustawa z 8 czerwca 2017 roku o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ustawa ta określa minimalne wynagrodzenia personelu medycznego w zależności od stanowiska i posiadanych kwalifikacji/ Dz.u. 2017 poz 1473/ .

Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (Dz.U.2015 poz.1400) . Część kosztów przyjmuje na siebie NFZ poprzez zwiększenie środków docelowych np. tych na podwyżki dla pielęgniarek. Dużym zagrożeniem są płatności za badania laboratoryjne które wzrastają z roku na rok. Sukcesywnie wprowadzana jest też dokumentacja elektroniczna pacjenta co niesie za sobą koszty, oraz oczekiwań ze strony lekarzy tak jak: dostęp do szybkiego i niezawodnego internetu, zapewnienie zasilania awaryjnego w przypadku braku energii elektrycznej .

4.3. Kadra medyczna

Od dłuższego czasu na rynku występuje brak lekarzy i pielęgniarek. Najbardziej jest to odczuwalne w poz. Ministerstwo Zdrowia w ramach prac nad nową Strategią Odpowiedzialnego Rozwoju, planuje wszczęcie działań mających na celu zmniejszenie deficytu kadr medycznych. W celu zapewnienia opieki zdrowotnej dostosowanej do potrzeb SPZOZ-u jest zatrudnianie lekarzy bez specjalizacji, pracujących pod nadzorem lekarzy specjalistów. Jest to problem wszystkich ośrodków zdrowia. Mała ilość lekarzy przekłada się na wyższe koszty pracy. Ośrodki często konkurują ze sobą proponując coraz to wyższe wynagrodzenia. Problem może być rozwiązany pojawieniem się nowych lekarzy na rynku pracy.

4.4. Baza pacjentów

Sytuacja finansowa jest ściśle uzależniona od ilości pacjentów, którzy złożyli deklaracje do lekarza i pielęgniarki POZ w Potworowie a w przypadku poradni ginekologiczno-położniczej od zakontraktowanych punktów w NFZ i ich wykonaniu. Działalność SPZOZ-u w zakresie promocji i „przyciągania” zadeklarowanych pacjentów zwiększy finansowanie a zatem i stan przychodów.

Podsumowanie:

Raport o sytuacji finansowo-ekonomicznej został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy 2019.zg. z art.53a ust. 1 Ustawy o działalności leczniczej (DZ.U 2018 poz 160 ze zmianami) z analizą wskaźnikowa określoną rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12.04.2017 r.Dz.U.2017 poz.832. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2020-2021 roku została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SPZOZ pokrywa z posiadanych i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej i osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego. Wyliczone wskaźniki na podstawie dotychczasowej działalności Zakładu jak również prognozy finansowej / wskaźnikowej/ na lata 2020-2021 wskazują na stabilną sytuację finansową Zakładu. Pomimo dużej niewiadomej, nie przewidujemy załamania finansowego zakładu w najbliższych latach, ale mogą wystąpić zagrożenia których nie jesteśmy w stanie przewidzieć.

DYREKTOR
SP ZOZ Potworów

lek. med. Artur Gotębiewski

**SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ**
26-414 Potworów, ul. Lipowa 30
Tel. 48/671 30 10, fax 48/671 30 62
Reg. 670909148 NIP 799-174-13-26

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2019

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ w Potworowie przeprowadzono na podstawie bilansu, rachunku zysku i strat, ze szczególnym uwzględnieniem przychodów z działalności podstawowej oraz poniesionych kosztów. Analiza uwzględnia również analizę wskaźnikową opartą na rozporządzeniu z 12.04.2017 r.

BILANS.

Aktywa na dzień 31.12.2019r

POZYCJA	STAN NA 31 12.2019
A. AKTYWA TRWAŁE	95669,00
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe - w tym:	95.669,00
- środki trwałe	95.669,00
-- środki trwałe w budowie	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe, - w tym:	0,00
-- nieruchomości	0,00
-- długoterminowe aktywa finansowe	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia finansowe	0,00
B. AKTYWA OBROTOWE	248365,50
I. ZAPASY	0,00
II. Należności krótkoterminowe - w tym:	88196,77
a) Z tytułu dostaw i usług – w tym:	88196,77
- do 12 miesięcy	88196,77
- powyżej 12 miesięcy	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe w tym:	160168,73
a) Krótkoterminowe aktywa finansowe, w tym:	
-- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	16016873
IV . Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00
C. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00

D. Udziały (akcje) własne	0,00
AKTYWA RAZEM	344034,50

POZYCJA	STAN NA 31.12.2019
A. Kapitał (fundusz) własny	337481,00
I Kapitał (fundusz) podstawowy	0,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	337472,00
- nadwyżka wartości sprzedaży.	0,00
III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny; w tym:	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00
IV . Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00
V . Zysk (strata) dodatnia	9,00
VI. Zysk strata (wielkość ujemna)	0,00
VII . Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego(wielk.ujemna)	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania.	6553,20
I Rezerwy na zobowiązania w tym:	0,00
-- rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00
II Zobowiązania długoterminowe, w tym:	0,00
- z tytułu kredytów i pożyczek	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe , w tym	6553,50
a/ Z tytułu kredytów i pożyczek	0,00
b/ z tytułu dostaw i usług w tym: do 12 miesięcy	6553,50
- powyżej 12 miesięcy	0,00
c/ fundusze specjalne	0,00
IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00
PASYWA RAZEM	344034,50

2. Rachunek strat i zysków

A . Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	1 028 448,03
od jednostek powiązanych	0,00
A.I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 028.448.03
A.II.. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie wartość ujemna)	0,00
A.III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00
A.IV. Przychody netto ze sprzedaży i materiałów	0,00
B. KOSZTY DZIAŁALNOSCI OPERACYJNEJ	1 028 439,03
B.I. Amortyzacja	0,00
B.II Zużycie materiałów i energii	16 255,00
B.III. USŁUGI OBCE	99 611,00
B.IV . podatki i opłaty w tym :	7 745,00
--- Podatek akcyzowy	0,00
B.V. WYNAGRODZENIA	768 882,03
B.VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	130 749,00
B.VII. Pozostałe koszty rodzajowe / w tym podróże służbowe/	5 197,00
C. Zysk(strata) z działalności podstawowej (a-B)	9,00
D. Pozostałe przychody operacyjne	0,00
D.I. Zysk ze zbycia niefinansowanych aktywów trwałych	0,00
D.II. Dotacje	0,00
D.III. Inne przychody operacyjne	0,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00
E.I. Straty z tytułu rozchodu niefinansowanych aktywów trwałych	0,00
E.II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00

E.III. Pozostałe koszty operacyjne	0,00
F. Zysk / strata / z działalności operacyjnej C+D-E	9,00
G. Przychody Finansowe	0,00
G.I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00
G.II. Odsetki	0,00
G.III. Inne	0,00
H. Koszty Finansowe	0,00
H.I. Odsetki	0,00
H.II. Inne	0,00
I. Zysk (strata) z brutto F+G-H	9,00
J. Podatek dochodowy	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku/zwiększenia straty/	0,00
L. Zysk /strata/ netto/I-J-K	9,00

Rok 2019 zakończono dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 9,00 zł. Główną przyczyną tak niskiego wyniku Finansowego są wzrastające wymogi co do wykonywania świadczeń usług medycznych , - ponoszenie znacznych kosztów utrzymania sprzętu medycznego, w tym go serwisowanie , badania laboratoryjne, RODO, wynagrodzenia, ryczałty, opat, zakup programów komputerowych, aktualizacje, OC budynku i personelu i inne.

Od.1.1.

Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowość, płynność, efektywność i zadłużenie:

Wskaźniki zyskowości służą do oceny rentowności działania podmiotu , wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, a wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
26-414 Potworów, ul. Lipowa 30
Tel. 48/671 30 10, fax 48/671 30 62
Reg. 670909148 NIP 799-174-13-26

DYREKTOR
SP ZOZ Potworów

lek. med. Artur Gołębiowski